



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

12.01.2020

г. Липецк

№ 178

О реализации мероприятия 21 «Повышение качества образования в школах с низким результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» государственной программы Липецкой области «Развитие образования Липецкой области» области в 2020 году

В соответствии с Соглашением о предоставлении из федерального бюджета бюджету Липецкой области субсидии на софинансирование расходов, возникающих при реализации государственных программ субъектов Российской Федерации, на реализацию мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространения их результатов в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» от 23 декабря 2019 г. №073-09-2020-672 и в целях выполнения заявки Липецкой области

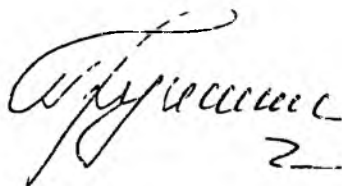
ПРИКАЗЫВАЮ:

1. В рамках реализации основного мероприятия 21 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» государственной программы Липецкой области «Развитие образования Липецкой области» присвоить государственному автономному учреждению дополнительного профессионального образования Липецкой области «Институт развития образования» (далее ИРО) статус ресурсного

центра и поручить проведение работ по реализации указанного мероприятия.

2. Отделу общего образования (Черкасова Е.Е.) обеспечить контроль за достижением значений показателей результативности исполнения мероприятий Соглашения.
3. Утвердить план-график по реализации основного мероприятия 21 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» государственной программы Липецкой области «Развитие образования Липецкой области» (приложение 1).
4. Утвердить смету расходов на реализацию основного мероприятия 21 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» государственной программы Липецкой области «Развитие образования Липецкой области» (приложение 2).
5. ОКУ «Центр мониторинга и оценки качества образования Липецкой области» (Жданов С.А.) обеспечить размещение информации о ходе реализации основного мероприятия 21 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» государственной программы Липецкой области «Развитие образования Липецкой области» на официальном сайте управления образования и науки Липецкой области в сети Интернет по адресу <http://www.deptno.lipetsk.ru>.
6. Контроль за исполнением данного приказа возложить на первого заместителя начальника управления образования и науки А.В. Смольянинова.

Начальник управления



А.М. Грушихин

Е.Е. Черкасова
8(4742)32-94-08

Приложение 1
к приказу управления образования
и науки Липецкой области
«О реализации мероприятия 21
государственной программы Липецкой
области «Развитие образования
Липецкой области» области в 2020 году»

План-график

выполнения работ по реализации мероприятия 21 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространения их результатов» государственной программы Липецкой области «Развитие образования Липецкой области», выполняемых за счет средств субсидии из федерального бюджета бюджету Липецкой области на повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространения их результатов в субъектах Российской Федерации в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» в 2020 году

Таблица

УОиН – управление образования и науки Липецкой области,

ГАУДПО ЛО «ИРО» – государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Липецкой области «Институт развития образования»,

ЦМОКО – областное казенное учреждение «Центр мониторинга и оценки качества образования»,

МОУО – муниципальный орган управления образованием,

МОС – муниципальная образовательная система,

РИП – региональная инновационная площадка,
 ОО образовательная организация

№ п/п	Срок выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
1.	09.01.2020 – 15.03.2020	Формирование региональной, муниципальной нормативной базы реализации Мероприятия на 2020 г.	УОиН, ГАУДПО ЛО «ИРО», МОУО	Пакет нормативных документов, регламентирующих реализацию Мероприятия в 2020 году: - на региональном уровне: приказы УОиН об утверждении сметы расходов по мероприятию 21, плана-графика, региональной программы (1,3 п.л.); - на муниципальном уровне: приказы МОУО об утверждении муниципальных программ повышения качества образования (20 программ).
2.	03.02.2020 – 20.02.2020	Разработка региональной модели поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	УОиН, ГАУДПО ЛО «ИРО»	Региональная методическая модель поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2020 год (3 п.л.).
3.	15.02.2020 – 15.12.2020	Информационное сопровождение мероприятий.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Обновление информации на сайте ГАУДПО ЛО «ИРО» не реже одного раза в месяц.
4.	17.02.2020 – 24.02.2020	Формирование института экспертов-консультантов для консалтингового сопровождения муниципальных образовательных систем, общеобразовательных организаций (далее – ОО), педагогов.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Кадровое обеспечение консалтингового сопровождения участников Программы в 2020 г. Приказ ГАУДПО ЛО «ИРО» о формировании института экспертов-консультантов (не менее 30 экспертов-консультантов).
5.	24.02.2020 – 26.02.2020	Назначение персональных кураторов муниципальных образовательных систем (далее – МОС).	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Кадровое обеспечение консалтингового сопровождения 20 МОС в 2020 – 2022 гг. Приказ ГАУДПО ЛО «ИРО» о назначении кураторов 20 МОС.
6.	12.02.2020 – 15.03.2020	Создание региональной и муниципальной (в 80 % муниципалитетов) инфраструктуры для оказания	УОиН, ГАУДПО ЛО «ИРО».	Создание ресурсного центра по реализации Мероприятия в 2020 г. на базе ГАУДПО ЛО «ИРО» (приказ УОиН). Формирование/ организация деятельности в 16 МОС

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
		информационно-методической помощи общеобразовательным организациям на базе ГАУДПО ЛО «ИРО», центров профессионального развития педагогов, муниципальных базовых площадок, региональных инновационных площадок с участием региональных консультантов, членов педагогических ассоциаций.	МОУО	(80 %) межмуниципальных/муниципальных центров профессионального развития педагогов, муниципальных базовых площадок для оказания информационно-методической помощи общеобразовательным организациям. Формирование 15 консультационных пунктов на базе инновационных площадок (приказ ГАУДПО ЛО «ИРО»).
7.	17.02.2020 – 06.03.2020	Проведение идентификации школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в сложных социальных условиях, с учетом критериев и показателей, представленных в Методических рекомендациях, с участием 100 % ОО.	УОиН, ГАУДПО ЛО «ИРО», ЦМОКО	Доработка методики идентификации школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в сложных социальных условиях (1,5 п.л.). Формирование базы данных об образовательных результатах обучающихся в ходе ГИА 100 % ОО. Обработка данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы 100 % ОО. Расчет индекса благополучия школы для 100 % ОО. Формирование реестра школ – участников Программы в 2020 г. (60 % ОО региона). Формирование 6 кластеров ОО – участников программы (НОР, ОВЗ, РКН, ССУ, проблемы преподавания математики, русского языка).
8.	17.02.2020 - 16.10.2020	Изучение профессиональных дефицитов руководителей ОО – участников программы.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Разработка инструментария диагностики профессиональных дефицитов руководителей ОО – участников программы (2 п.л.). Создание электронной платформы для диагностики профессиональных дефицитов руководителей ОО. Диагностика профессиональных компетенций руководителей не менее 60 % ОО – участников программы (не менее 94 руководителей).

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственны й исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
				Формирование базовой тематики для программ повышения квалификации, семинаров, консультаций руководителей ОО.
9.	17.02.2020 - 30.10.2020	Изучение профессиональных дефицитов педагогов ОО участников программы.		Создание контента для диагностики предметной и методической компетентности педагогов с учетом данных об образовательных результатах обучающихся, региональных и внешних оценочных процедур 2019 года по 11 учебным предметам. Формирование электронного ресурса для изучения профессиональных дефицитов педагогов по 11 предметам. Тестирование педагогов не менее 60 % ОО (1100 педагогов). Формирование базовой тематики для программ повышения квалификации, семинаров, консультаций педагогов ОО. Выявление педагогов для включения их в группы наставников.
10.	17.02.2020 – 27.02.2020, 6.04.2020 – 10.04.2020, 14.09.2020 – 18.09.2020, 23.11.2020 – 27.11.2020	Проведение семинаров-совещаний по вопросам реализации муниципальных программ повышения качества образования в 2020 г.	УОиН, ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 4 семинаров-совещаний со специалистами МОС (4 ч; по 20 участников). Управление реализацией Программы мероприятия /муниципальными программами повышения качества образования в 2020 г.
11.	27.02.2020 - 25.03.2020, 07.09.2020 -	Консультации специалистов МОС по вопросам разработки/доработки и реализации муниципальных программ	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 40 консультаций по вопросам разработки, коррекции, реализации 20 муниципальных программ повышения качества образования в соответствии с

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
	25.09.2020	повышения качества образования.		текущим состоянием МОС.
12.	02.03.2020 – 31.03.2020	Проведение стратегической сессии ведущими экспертами в сфере образования по реализации ФГОС общего образования.	УОиН, ГАУДПО ЛО «ИРО»	Участие в работе сессии не менее 80 руководителей и педагогов из ОО – участников Мероприятия.
13.	02.03.2020 – 30.04.2020	Подготовка методических рекомендаций по разработке программы повышения качества образования в ОО.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Методические рекомендации по разработке программы повышения качества образования в ОО (3 п.л.).
14.	02.03.2020 – 10.07.2020	Повышение квалификации руководителей ОО по вопросам разработки и реализации программ повышения качества образования; управления ОО.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	<p>Разработка программы ДПО «Разработка программы повышения качества образования в ОО», 36 ч (1,5 п.л.).</p> <p>Разработка учебно-методического пособия к программе ДПО «Разработка программы повышения качества образования в ОО» (2 п.л.).</p> <p>Повышение квалификации руководителей ОО – участников Мероприятия с 2020 г. по программе ДПО «Разработка программы повышения качества образования в ОО», 36 ч (2 группы).</p> <p>Разработка программы ДПО «Проектное управление образовательной организацией», 36 ч (1,5 п.л.).</p> <p>Разработка учебно-методического пособия к программе ДПО «Проектное управление образовательной организацией», 36 ч (2 п.л.).</p> <p>Повышение квалификации руководителей ОО по программе ДПО «Проектное управление образовательной организацией», 36 ч (4 группы).</p> <p>Разработка программы ДПО «Технологии организации управленческой деятельности руководителя ОО», 36 ч (1,5 п.л.).</p>

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный и исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
				<p>Повышение квалификации по программе ДПО «Технологии организации управленческой деятельности руководителя ОО», 36 ч (3 группы).</p> <p>Повышение квалификации и руководителей 100 % ОО – участников мероприятия (156 чел.).</p>
15.	02.03.2020 – 28.08.2020	Повышение квалификации педагогов по вопросам повышения качества образования.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	<p>Разработка пакета программ повышения квалификации на основе данных внешней оценки образовательных результатов обучающихся и диагностики предметной и методической компетентности педагогов «Методика преподавания проблемных тем учебного предмета», 36 ч (10 программ по 1,5 п.л.).</p> <p>Разработка программ ДПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся, испытывающих трудности в освоении образовательной программы», 36 ч (1,5 п.л.); - «Совершенствование коммуникативной компетентности учителя», 36 ч (1,5 п.л.); - «Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с ОВЗ», 36 ч (1,5 п.л.); - «Технологии работы с обучающимися с ОВЗ (нозологией «умственная отсталость», «ЗПР»)), 36 ч (1,5 п.л.); - «Формирование информационной компетентности обучающихся начальной школы», 36 ч (1,5 п.л.). <p>Совершенствование программы ДПО «Методика преподавания русского языка как неродного», 36 ч (1,5 п.л.).</p> <p>Повышение квалификации, компенсация профессиональных дефицитов 780 педагогов (не менее 5</p>

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственны й исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
				чел. каждой ОО, включенной в Программу).
16.	09.03.2020 – 31.03.2020	Формирование партнёрских пар образовательных организаций по модели «школа с низкими образовательными результатами – инновационная площадка» на 2020 г.	ГАУДПО ЛО «ИРО», РИП	Назначение тьюторов 25 школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты обучающихся и имеющих неэффективные модели управления, на 2020 г. (приказ ГАУДПО ЛО «ИРО»). Заключение партнерских договоров (договоров о сотрудничестве) школ с низкими результатами обучения со школами-партнерами (образовательными организациями, имеющими условия для оказания консультационной, методической, организационной и др. поддержки) (не менее 15 договоров).
17.	10.03.2020 – 31.03.2020, 14.09.2020 – 30.09.2020	Семинары для руководителей школ по организации инклюзивного образования.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 2 семинаров (по 8 ч, по 15 – 20 участников). Диссеминация моделей, технологий организации инклюзивного образования в ОО.
18.	10.03.2020 – 31.03.2020, 14.09.2020 – 30.09.2020 01.10.2020 – 30.10.2020	Проведение семинаров для педагогов по обмену опытом по актуальным педагогическим вопросам.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 3 семинаров (по 8 ч, по 20 – 25 участников) по трансляции эффективных педагогического их практик.
19.	10.03.2020 – 31.03.2020, 01.04.2020 – 30.04.2020, 01.10.2020 – 30.10.2020	Проведение семинаров для руководителей на базе инновационных площадок региона.	ГАУДПО ЛО «ИРО», РИП	Проведение 3 семинаров (по 8 ч, по 20 – 25 участников) с целью совершенствования управленческой компетентности руководителей ОО.

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
20.	10.03.2020 – 31.03.2020, 01.10.2020 – 30.10.2020	Проведение стажировки педагогов-психологов ОО у педагогов-психологов – членов ассоциации психологов.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Разработка программы ДПО в форме стажировки «Практика организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений» (2 п.л.). Проведение стажировки педагогов-психологов (35 чел.).
21.	10.03.2020 – 31.03.2020, 01.04.2020 – 30.04.2020, 14.09.2020 – 30.09.2020, 02.11.2020 – 20.11.2020	Проведение групповых консультаций педагогов-психологов по практике психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 4 консультаций (по 4 ч) для педагогов-психологов (по 10 – 15 участников).
22.	10.03.2020 – 31.03.2020, 01.04.2020 – 30.04.2020, 14.09.2020 – 30.09.2020, 01.10.2020 – 30.10.2020, 02.11.2020 – 20.11.2020	Проведение групповых консультаций педагогов по графику (по данным диагностики).	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 10 консультаций (4 ч) для оказания адресной методической помощи педагогам по преодолению профессиональных дефицитов (по 10 – 15 участников).
23.	10.03.2020 – 27.11.2020	Методическое сопровождение реализации проекта Тербунского муниципального района по внедрению проектного управления в ОО.	ГАУДПО ЛО «ИРО», МОУО Тербунского муниципальног о района	Проведение семинара для школьных команд Тербунского муниципального района по разработке и реализации проекта (8 ч). Консультации 8 школьных команд Тербунского муниципального района в ходе разработки проекта (по 4 ч).

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
				Консультации 8 школьных команд Тербунского муниципального района в ходе реализации проекта (по 4 ч). Подготовка сборника управленческих и образовательных проектов школ Тербунского муниципального района (3 п.л.).
24.	10.03.2020 – 31.03.2020, 01.04.2020 – 30.04.2020, 02.11.2020 – 27.11.2020	Проведение семинаров по трансляции опыта реализации муниципальных программ повышения качества образования.	ГАУДПО ЛО «ИРО», МОУО	Проведение 3 семинаров (по 8 ч, по 250 – 25 участников) для специалистов муниципальных органов управления образованием, руководителей ОО по обмену опытом реализации муниципальных программ повышения качества образования.
25.	10.03.2020 – 31.03.2020, 01.04.2020 – 30.04.2020, 14.09.2020 – 30.09.2020, 01.10.2020 – 30.10.2020, 02.11.2020 – 27.11.2020	Проведение серии консультаций педагогов по организации образовательной деятельности для обучающихся с ОВЗ.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 5 консультаций (по 4 ч, по 10 -- 15 участников).
26.	10.03.2020 – 30.11.2020	Переподготовка педагогических работников по специальности «педагог-психолог».	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение курсов переподготовки педагогических работников по специальности «педагог-психолог», 260 ч (25 чел.).
27.	10.03.2020 – 31.03.2020,	Проведение форсайт-сессии «Проблемы преподавания русского языка как неродного».	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 3 сессий (по 8 ч) для учителей русского языка и литературы (по 25 участников).

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственны й исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
	14.09.2020 – 30.09.2020, 02.11.2020 – 30.11.2020			
28.	16.03.2020 – 30.04.2020	Проведение образовательного аудита системы управления, образовательной деятельности и практики преподавания в школах, демонстрирующих низкие образовательные результаты обучающихся и имеющих неэффективные модели управления.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Разработка методических материалов по проведению аудита системы управления, образовательной деятельности и практики преподавания в школах (3 п.л.). Проведение семинаров-практикумов для аудиторов и административных команд школ с низкими образовательными результатами по разработке комплекса мероприятий по повышению качества образования (2 семинара по 6 ч, 15/25 участников). Проведение аудита образовательного аудита системы управления, образовательной деятельности и практики преподавания в 25 школах, демонстрирующих низкие образовательные результаты обучающихся и имеющих неэффективные модели управления. Выявление проблем в управлении и организации образовательной деятельности; разработка планов преодоления кризисных ситуаций.
29.	16.03.2020 – 27.03.2020, 01.04.2020 – 30.04.2020	Проведение консультаций педагогов школ с низкими образовательными результатами подготовке обучающихся к ГИА.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 4 групповых консультаций (4 ч) для учителей математики, русского языка, обществознания, биологии (по 10 – 15 участников).
30.	16.03.2020 – 30.11.2020	Создание и организация деятельности объединений педагогов по вопросам формирования метапредметной компетентности обучающихся.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Организация работы 8 педагогических объединений: - формирование навыков смыслового чтения; - методика формирования и развития системы УУД, - методика реализации деятельностного подхода; - методика реализации формирующего оценивания;

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственны й исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
				<ul style="list-style-type: none"> - методика разработки и использования учебно-познавательных и ситуационных задач; - технология ТРИЗ; - формирование функциональной грамотности обучающихся; - использование информационных и автоматизированных систем в образовательной деятельности. <p>Проведение 3 очных занятий каждого объединения в каникулярное время (по 20 участников). Подготовка и размещение на сайте ГАУДРПО ЛО «ИРО» дидактических материалов, разработанных в объединениях (32 п.л.).</p>
31.	01.04.2020 – 30.04.2020	Проведение семинара-практикума на базе ОО «Социокультурная адаптация обучающихся, для которых русский язык не является родным».	ГАУДПО ЛО «ИРО». ОО	Проведение семинара для учителей русского языка и литературы, заместителей директоров, классных руководителей (8 ч, 20 25 участников).
32.	01.04.2020 – 30.04.2020	Разработка методических рекомендаций по разработке программы повышения качества образования в ОО.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Методические рекомендации по разработке программы повышения качества образования в ОО (3 п.л.).
33.	01.04.2020 – 29.05.2020	Разработка школьных программ повышения качества образования. Консалтинговое сопровождение ОО.	ОО	Проведение 5 групповых консультаций для административных команд ОО, разрабатывающих программы повышения качества образования (по 4 ч, по 10 – 15 участников). Разработка программ повышения качества образования в 156 ОО - участниках Программы.
34.	01.04.2020 – 30.04.2020, 14.09.2020 –	Семинары для руководителей муниципальных методических объединений учителей начальной	ГАУДПО ЛО «ИРО», МОУО	Проведение 2 семинаров с целью координации методической работы с учителями начальной школы на муниципальном уровне (по 8 ч, по 20 участников).

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный и исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
35.	30.09.2020 01.04.2020 – 30.10.2020	школы. Организация деятельности профессиональных педагогов сообществ.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Методическое сопровождение деятельности 13 ассоциаций учителей-предметников, ассоциации психологов, дефектологов и логопедов, молодых педагогов, школьных служб примирения, руководителей школьных музеев. Включение в работу педагогических сообществ педагогов из 100 % школ, вошедших в региональную программу. Включение педагогических коллективов школ – участников Программы в методические сети на договорной основе (заключение не менее 5 договоров).
36.	01.04.2020 – 30.04.2020, 01.10.2020 – 30.10.2020	Проведение межрегиональных стажировок руководителей ОО по практике управления образовательной организацией.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 2 групповых стажировок руководителей ОО (по 8 ч, по 20 – 25 участников).
37.	01.04.2020 – 30.04.2020, 14.09.2020 – 30.09.2020, 01.10.2020 – 30.10.2020	Проведение стажировки педагогов по практике организации образовательной деятельности для обучающихся с ОВЗ (нозология «умственная отсталость», «задержка психического развития») на базе специализированных ОО.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Совершенствование программы ДПО в форме стажировки «Практика организации образовательной деятельности для обучающихся с ОВЗ (нозология «умственная отсталость») и задержкой психического развития» (2 п.л.). Проведение стажировки для 50 педагогов.
38.	01.04.2020 – 30.04.2020, 14.09.2020 – 30.09.2020, 02.11.2020 – 27.11.2020	Семинары для школьных команд на базе успешных школ по трансляции опыта реализации программ повышения качества образования.	ГАУДПО ЛО «ИРО», МОУО, ОО	Проведение 3 семинаров на базе успешных школ – участниц Программы (по 8 ч, по 20 – 25 участников).
39.	01.04.2020 – 30.04.2020,	Проведение семинаров для учителей начальной школы по практике	ГАУДПО ЛО «ИРО», РИП	Проведение 3 семинаров на базе ОО (по 8 ч, по 20 – 25 участников).

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный и исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
	01.10.2020 – 30.10.2020, 02.11.2020 – 27.11.2020	организации образовательной деятельности.		
40.	01.04.2020 – 30.04.2020, 01.04.2020 – 30.07.2020, 02.11.2020 – 30.11.2020	Проведение мониторинга результативности реализации программ повышения качества образования в школах, предусматривающего входной, промежуточный и итоговый контроль образовательных результатов, качества школьной среды. Предоставление данных по результатам мониторинга.	ГАУДПО ЛО «ИРО», ЦМОКО	Разработка диагностического инструментария мониторинга результативности реализации программ повышения качества образования в ОО (1 п.л.). Проведение сбора данных в ОО – участниках программы. Обработка данных 156 ОО. Подготовка аналитической справки по результатам входного мониторинга (1 п.л.). Формирование базы данных по ГИА-2020 (156 ОО). Подготовка аналитической справки по образовательным результатам обучающихся ОО в ходе ГИА-2020 и в динамике трех лет (0,75 п.л.). Проведение сбора данных в ОО – участниках программы в ходе итогового мониторинга качества преподавания и школьной среды. Обработка данных 156 ОО. Подготовка аналитической справки по результатам итогового мониторинга (1 п.л.). Предоставление данных мониторинга входного, промежуточного, итогового для МОС, ОО. Размещение аналитической информации на сайте ГАУДПО ЛО «ИРО».
41.	01.04.2020 – 30.04.2020, 02.11.2020 – 30.11.2020	Проведение мониторинга реализации муниципальных программ повышения качества образования. Предоставление информации о данных мониторинга. Принятие управленческих решений по	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Разработка диагностического инструментария мониторинга реализации муниципальных программ повышения качества образования (05 п.л.). Проведение входного сбора и обработка данных о 20 МОС, 156 ОО.

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
		данным мониторинга.		<p>Подготовка аналитической справки по результатам входного мониторинга 20 МОС (0,5 п.л.).</p> <p>Проведение итогового сбора и обработка данных о 20 МОС, 156 ОО.</p> <p>Подготовка аналитической справки по результатам итогового мониторинга МОС (0,5 п.л.).</p> <p>Предоставление данных мониторинга входного, итогового для МОС. Размещение аналитической информации на сайте ГАУДПО ЛО «ИРО».</p> <p>Коррекция планов реализации 20 муниципальных программ повышения качества образования.</p>
42.	01.04.2020 30.04.2020. 01.10.2020 - 30.10.2020, 02.11.2020 – 30.11.2020	Консультирование руководителей по вопросам управления ОО.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 3 консультаций для руководителей ОО по вопросам управления ОО (по 4 ч, по 10 – 15 участников).
43.	01.04.2020 - 30.11.2020	Серия семинаров на муниципальном уровне на базе всех ОО – участников Программы (по графику).	МОУО, ОО	Распространение опыта работы ОО (100 % участие ОО – участников Программы, 156 семинаров).
44.	01.05.2020 – 30.06.2020	Разработка методических материалов по практике организации образовательной деятельности в ОО, в том числе обучающихся с ОВЗ, в целях повышения качества образования.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	<p>Сборники методических материалов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Навигатор профилактики неуспешности обучающихся (3 п.л.); - Организация обучения обучающихся с ОВЗ в начальной школе(3 п.л.) ; - Специфика обучения русскому языку обучающихся с умственной отсталостью в основной школе (3 п.л.).

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
45.	18.05.2020 – 10.07.2020	Проведение регионального конкурса программ повышения качества образования среди ОО – участников Программы 2020 г.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	<p>Разработка методической документации регионального конкурса программ повышения качества образования (0,5 п.л.).</p> <p>Проведение экспертизы 156 конкурсных материалов (программ повышения качества образования).</p> <p>Размещение лучших программ повышения качества образования ОО на сайте ГАУДПО ЛО «ИРО» (15 – 20 программ).</p>
46.	01.06.2020 – 31.08.2020	Разработка методических рекомендаций/методических материалов по практике управления, организации образовательной деятельности в ОО в целях повышения качества образования.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	<p>Методические рекомендации по организации подготовки обучающихся к ГИА (10 п.л.).</p> <p>Методические рекомендации по формированию информационной компетентности младших школьников (5 п.л.).</p> <p>Методические рекомендации по реализации проектного управления в ОО (5 п.л.).</p> <p>«Механизмы повышения качества образования в ОО (методические материалы)» (5 п.л.).</p>
47.	01.06.2020 – 31.08.2020	Региональный конкурс на лучшую муниципальную модель учительского роста.	ГАУДПО ЛО «ИРО», МОУО	<p>Разработка методической документации регионального конкурса на лучшую муниципальную модель учительского роста (0,5 п.л.).</p> <p>Проведение экспертизы конкурсных материалов (муниципальных моделей учительского роста) 20 МОС.</p> <p>Размещение 5 лучших муниципальных моделей учительского роста на сайте ГАУДПО ЛО «ИРО».</p>
48.	01.08.2020 – 31.08.2020	Введение в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в сложных социальных условиях, дополнительных	ОО	Кадровое обеспечение психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений (наличие педагогов-психологов в 100 % ОО; обеспеченность специалистами (логопедами,

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
		штабных должностей специалистов (под задачи программ повышения качества образования). Организация сетевого взаимодействия специалистов и школ – участников Программы.		дефектологами, социальными педагогами) не менее 60 % ОО, в т.ч. на основе сетевого взаимодействия).
49.	17.08.2020 – 30.09.2020	Проведение консультаций административных команд ОО по совершенствованию программ повышения качества образования.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение консультаций 30 школьных команд по совершенствованию программ повышения качества образования на основе данных конкурсной экспертизы (по 4 ч).
50.	20.08.2020 – 31.08.2020	Проведение стратегической сессии с административно-педагогическими командами ОО ведущими экспертами в сфере образования по вопросам модернизации образования.	УОиН, ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение стратегической сессии в рамках образовательного форума – 2020 с участием 80 руководящих педагогических работников.
51.	01.09.2020 – 11.09.2020	Разработка программы стажировки учителя по практике организации урочной деятельности.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Программа ДПО в форме стажировки «Практика организации современного урока», 16 ч (2 п.л.).
52.	01.09.2020 – 30.09.2020	Совершенствование программы стажировки руководителя ОО.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Программа ДПО в форме стажировки «Практика управления ОО», 24 ч (2 п.л.).
53.	14.09.2020 – 30.10.2020	Консультации специалистов муниципальных органов управления образованием по совершенствованию муниципальных моделей учительского роста.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение консультаций специалистов 10 МОС (по 4 ч).
54.	14.09.2020 – 30.10.2020	Стажировки руководителей школ с низкими образовательными результатами на базе инновационных площадок по практике управления ОО.	ГАУДПО ЛО «ИРО», РИП	Проведение стажировок 25 руководителей ОО с низкими образовательными результатами.

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственный исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
55.	14.09.2020-20.11.2020	Стажировки учителей у лучших педагогов.	ГАУДПО ЛО «ИРО», РИП	Проведение стажировки 90 педагогов.
56.	14.09.2020 – 20.11.2020	Консультации руководителей ОО с низкими образовательными результатами по вопросам повышения качества образования.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение консультаций 25 административных команд ОО с низкими образовательными результатами.
57.	14.09.2020 – 30.11.2020	Серия мастер-классов для педагогов по практике инклюзивного образования.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Проведение 6 мастер-классов по различным нозологиям с целью совершенствования компетентности педагогов по организации образовательной деятельности для обучающихся с ОВЗ (по 8 ч, по 10 – 15 участников).
58.	01.10.2020 – 30.11.2020	Подготовка методических материалов по преподаванию русского языка как неродного.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Сборник методических материалов по преподаванию русского языка как неродного (5 п.л.).
59.	01.10.2020 – 30.11.2020	Подготовка методических материалов по формированию читательской грамотности у младших школьников.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Сборник методических материалов «Формирование читательской грамотности у младших школьников» (5 п.л.).
60.	01.10.2020-30.11.2020	Публикации материалов ОО по практике организации образовательной деятельности.	ГАУДПО ЛО «ИРО»	Обобщение опыта ОО, подготовка к публикации сборников методических материалов: - «Практика повышения качества образования в ОО» (из опыта ОО Липецкой области) (3 п.л.); - «Технологии формирования метапредметной компетентности обучающихся» (4 п.л.); - «Организация работы обучающихся с информацией, представленной в разных знаковых системах (из опыта работы МБОУ имени Л.Н. Толстого Липецкой области)» (4 п.л.).

№ п/п	Срок (период) выполнения отдельного действия	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Ответственны й исполнитель (наименование организации)	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
61.	01.11.2020 30.11.2020	Проведение межрегионального семинара по распространению и внедрению в субъектах РФ моделей и механизмов финансовой и методической поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	УОиН, ГАУДИО ЛО «ИРО»	Обобщение и трансляция опыта региона по механизмам поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (не менее 60 участников из 5 регионов). Публикация электронного сборника материалов семинара (8 п.л.).

Приложение 2
к приказу управления образования
и науки Липецкой области
«О реализации мероприятия 21
государственной программы Липецкой
области «Развитие образования
Липецкой области» области в 2018 году»

Смета расходов на реализацию основного мероприятия 21 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» государственной программы Липецкой области «Развитие образования Липецкой области» на 2020 год

Комплекс мероприятий	Таблица Сумма, рублей
Повышение квалификации руководящих и педагогических работников (разработка/совершенствование программно-методического обеспечения; проведение курсов повышения квалификации руководителей и педагогов общеобразовательных организаций; проведение семинаров, практикумов, мастер-классов для специалистов муниципальных органов управления образованием, руководителей и педагогов по обмену опытом; проведение стратегических сессий; разработка ресурса, инструментария и проведение диагностики профессиональной компетенции педагогов; проведение межрегиональных и региональных стажировок, организация трансфера; проведение межрегионального семинара)	4 228 060,67
Формирование реестра школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социальных условиях	95 115,00
Разработка методических рекомендаций, пакетов методических материалов	794 050,00
Проведение мониторинга результативности программ повышения качества образования ОО и муниципальных программ повышения качества	392 026,00
Консалтинговое сопровождение образовательных организаций, муниципальных образовательных систем	780 520,00
Публикация методических материалов школ, реализующих программы перехода в эффективный режим функционирования, в методических сборниках ГАУДПО ЛО «ИРО», в электронном формате на сайте iro48.ru	193 700,00
Проведение конкурсных мероприятий для общеобразовательных организаций, муниципальных образовательных систем	306 945,00
Итого	6 790 416,67